

Projektorientierung - Prozesse und Reifegradmodelle

Projektorientierung als Reifegrad einer Organisation

Ziele und Nutzen des Reifegrads

- Identifikation von Stärken und Schwächen (Verbesserungspotenzial)
- Standardisierte Bewertung

Reifegrad als Fähigkeit der Organisation

- Erfolgreiche Abwicklung von Projekten
- Strategiekonforme Projektauswahl
- Etablierung entsprechender Struktur- und Kulturelemente

Standards

- Branchenunabhängig
 - OPM3
 - Projekt Management Maturity Model
 - PM Delta (GPM)
- Branchenspezifische Modelle
 - CMMI (Capability Maturity Modell Integration)
 - SPICE (Software Process Improvement and Capability Determination)

CMMI als ein Standard

- Ziel: Bewertung und Verbesserung der Qualität von Prozessen in der Projekt- und Systementwicklung
- Prozessgebiete als Strukturelemente
 - Process Management
 - Project Management
 - Engineering
 - Support
- Erreichung Reifegrad
 - Organisationsentwicklungsprojekt
 - Intensives Change Management
 - Phasenweises Vorgehen

Spannungsfeld

- Individualismus als differenzierendes Merkmal zur Konkurrenz
- Standardisierung und Konformität

Prozesslandschaft

Ausprägung temporärer Rollen
Ausprägung dauerhafter Funktionen

- Organisatorisches Design**
 - Projektmanagement Office
 - Portfoliosteuerung
 - Expertenpool
 - Projektleiter-Pool
 - Dokumenten- und Prozessstandards
 - Definition von Projektfunktionen
 - Eigenständige Berichts- und Entscheidungswege außerhalb Stammorganisation
- Prozessgebiete in temporäre Organisationen**
 - Qualitäts- und Risikomanagement
 - Transformationsmanagement
 - Wissensmanagement
 - Methoden und Training
- Prozessgebiete in permanenter Organisation**
 - Methoden und Training
 - Wissensmanagement
 - Projektportfolio-Management
 - Ressourcen-Management

Begriffliche Abgrenzung

"Projektgesellschaft"

- Formaler Rahmen einer Organisation
- Rechtlich selbstständige Organisation
- Temporäre Organisation zur Erreichung eines einmaligen

"Projektbasierte Organisation"

- Leistungsprozess wird in Projektform erbracht
- "Professional Services Firm"
- Liniorganisation lediglich für Supportprozesse und Steuerungsprozesse

Projektorientierte Organisation

- Übergeordnete Kategorie
 - Management by Projects
 - Projekte / Programme als temporäre Organisation
- Betrachtungsobjekte des Managements
 - Projekt-Netzwerke
 - Projekt-Ketten
 - Projektportfolien
- Charakterisierung
 - Spezifische Prozesse
 - Projektmanagement
 - Programmmanagement
 - Portfoliomanagement
 - PMO & Projektportfolio Group
 - Management-Paradigma
 - Teamarbeit
 - Prozessorientierung
 - Empowerment

In unterschiedlichem Maße projektorientiert

Aspekte Projektorientierung in

- Organisationsstruktur
- Zielen der Organisation
- Kultur
- Struktureller Hinsicht
- Strategischer Hinsicht

Instrumente der Projektorientierung

- Neue Instrumente
 - Portfoliosteuerung
 - Ressourcenmanagement
 - ...
- Erweitert um Projektorientierung
 - Controlling
 - Personalmanagement
 - ...

Gestaltung projektorientierter Organisation